

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

NOME **PAOLA COSTANZO**  
INDIRIZZO  
TELEFONO  
E-MAIL  
NAZIONALITÀ  
DATA DI NASCITA 8.12.1960

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- **DA 18.05.2015 AL 17.06.2018**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Azienda Ospedaliera “SS Antonio e Biagio e Cesare Arrigo” – Alessandria  
Sede Legale: Via Venezia n. 16 – 15121 Alessandria
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda ospedaliera – Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE**
  
- **DA 1.06.2013 A 17.05.2015**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Asl-Al provincia di Alessandria- presidio ospedaliero “S. Spirito” di Casale Monferrato (AL)
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **DIRETTORE SC DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO** (contratto sottoposto a verifica quinquennale e rinnovato con decorrenza 01.04.2015 mantenendo la responsabilita’ della S.C. Rischio Clinico e Rischio Infettivo e senza modificare la scadenza contrattuale)
  
- **DA 1.10.2011 A 17.05.2015**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Asl-Al provincia di Alessandria- presidio ospedaliero “S. Spirito” di Casale Monferrato (AL)
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **DIRETTORE S.C. “RISCHIO CLINICO E RISCHIO INFETTIVO” A CONTRATTO QUINQUENNALE**
  
- **DA 01.04.2010 A 30.09.2011**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Asl-Al provincia di Alessandria- presidio ospedaliero “S. Spirito” di Casale Monferrato (AL)
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **DIRETTORE S.C. “RISCHIO CLINICO” A CONTRATTO QUINQUENNALE**
  
- **DA 01.08.2009 A 31.03.2010**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Asl-Al provincia di Alessandria- presidio ospedaliero “S. Spirito” di Casale Monferrato (AL)
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda Sanitaria Locale– Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **DIRETTORE S.C. RISCHIO CLINICO INCARICATO EX ART. 18 c.2 CCNL 8/06/2000 come integrato da art.11 CCNL 3/11/2005**
  
- **DA 17.1.2000 AL 30.04.2006**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO Asl 21 Casale Monferrato (AL)
  - TIPO DI AZIENDA O SETTORE Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N.
  - TIPO DI IMPIEGO **RESPONSABILE PRESIDI OSPEDALIERI DI CASALE MONFERRATO E VALENZA incaricato ex art.18 c.2 CCNL 8/06/2000**
  
- **DA 01.07.2000 A 30.06.2002**

- NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 01.01.2005 A 1.08.2009**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 20.04.1998 A 31.12.2004**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 29.12.1997 A 19/04/1998**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 01.01.1997 A 28.12.1997**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 11.06.1987 A TUTT'OGGI**
    - NOME E INDIRIZZO DEL DAT. LAVORO
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 23.02.1987 A 24.05.1987**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 23.05.1987 A 09.06.1987**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
  
  - **DA 19.11.1986 A 6.12.1986**
  - NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO  
    - TIPO DI AZIENDA O SETTORE
    - TIPO DI IMPIEGO
- Asl 21 Casale Monferrato (AL)
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**DIRETTORE DI AREA DIPARTIMENTALE DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO**
- Asl-Al provincia di Alessandria-
- Azienda Sanitaria Locale– sanità S.S.N.  
**TITOLARE DI INCARICO DIRIGENZIALE DI ALTA PROFESSIONALITA' "RISK MANAGEMENT"**  
**-DIRIGENTE MEDICO DELLA S.C. DIREZIONE MEDICA DEI PP.OO. DI CASALE MONFERRATO E VALENZA RESPONSABILE SETTORE ORGANIZZAZIONE E RISK MANAGEMENT, CERTIFICATO ISO 9001-2000**
- Asl 21 Casale Monferrato (AL)
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**TITOLARE DI INCARICO DIRIGENZIALE "GESTIONE AREE CRITICHE, DEA, 118"-DIRIGENTE MEDICO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**
- Asl 22 Acqui T., Novi L., Ovada
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**RESPONSABILE PRESIDI OSPEDALIERI incaricato ex art.18 c.2 CCNL 1998-2001- DIRIGENTE MEDICO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**
- Asl 21 Casale Monferrato (AL)
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**TITOLARE DI INCARICO DIRIGENZIALE "GESTIONE AREE CRITICHE, DEA, 118" DIRIGENTE MEDICO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**
- (in aspettativa dal 18/05/2015)  
 USSL 76 , ASL 21, ASL-AL
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**DIRIGENTE MEDICO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**
- INAIL Casale Monferrato
- INAIL  
**ATTIVITA' PROFESSIONALE PRESSO IL CENTRO MEDICO LEGALE DELL'INAIL**
- USSL 76
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**SOSTITUTO DI GUARDIA MEDICA**
- USSL 76
- Azienda Sanitaria Locale – Sanità S.S.N  
**ATTIVITA' DI MEDICINA GENERALE CONVENZIONATA**

**ISTRUZIONE**

• 1979

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• QUALIFICA CONSEGUITA

• 24/07/1985

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• QUALIFICA CONSEGUITA

#### FORMAZIONE

• 20/07/2017

• 22/05/2015

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• DA 21 MAGGIO 2006 A 21 GIUGNO 2006

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 24.02.2006

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 08/05/1998

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 20.10.1997

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 1995

• NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 26.10.1992

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 8.7.1988

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• 24.01.1986

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

• NOVEMBRE 1985

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE

Liceo Classico "C. Balbo" CASALE MONFERRATO

Diploma di maturità con votazione 60/60

Università degli Studi di GENOVA

Laurea in Medicina e Chirurgia con votazione 110/110 e lode

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO** dell'Università degli Studi di Torino , autorizzata dalla regione Piemonte, in "**DIREZIONE STRATEGICA DELLE AZIENDE SANITARIE**" 1° edizione 2016-2017 conseguito con lode

Corso di **FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI STRUTTURA COMPLESSA**, Edizione 3 – Anno 2014-2015 autorizzato dalla Regione Piemonte con d.d. 573 del 23.07.2013- 06.11.2014 al 21.05.2015- Durata 100 ore- Crediti n. 150.

Partecipazione al progetto **HOPE EXCHANGE PROGRAMME 2006** presso il Torbay Hospital di Torquay- Devon (UK) promosso dal Ministero della Salute, direzione generale per i rapporti con l'unione europea ed i rapporti internazionali

**MASTER UNIVERSITARIO BIENNALE DI II LIVELLO IN RISK MANAGEMENT** attivato dal Dipartimento di Sanita' pubblica e microbiologia dell'Università di Torino . Diploma con votazione 110/110 con lode

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO PER MEDICI AI SENSI ART. 16 D.P.R. 10.03.82 N. 162** "Corso di gestione e organizzazione in sanità" (C.or.ge.san) presso la Scuola di direzione aziendale dell'Università Luigi Bocconi di Milano ( dal 24/11/1997 all'8/05/1998 (33 giorni, pari a 231 ore)

**SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA** con indirizzo Igiene ed organizzazione dei servizi ospedalieri presso l'Università degli studi di Pavia con la votazione 50/50 con lode

Corso intensivo presso il **CENTRO EUROPEO PER LA MEDICINA DELLE CATASTROFI** "Aspetti organizzativi e misure di primo soccorso nell'emergenza extraospedaliera e nella maxi emergenza"

**SPECIALIZZAZIONE IN FISIOTERAPIA** presso l'Università degli studi di Pavia con la votazione 50/50 con lode

**SPECIALIZZAZIONE IN MEDICINA LEGALE E DELLE ASSICURAZIONI** presso l'Università degli studi di Genova con la votazione 60/60

Iscrizione all'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Alessandria

Abilitazione all'esercizio professionale conseguita nella seconda sessione 1984

#### ULTERIORI ESPERIENZE FORMATIVE/LAVORATIVE

**DAL 18/05/2015 IN RELAZIONE  
ALLA FUNZIONE DI DIRETTORE  
SANITARIO AZIENDALE PRESSO  
ASO AL**

-Coordinatore Rete Laboratori interaziendale ASO AL – ASL AL come da D.G.R. 50-2484 del 23/11/2015

-Coordinatore Rete Servizi di Medicina Trasfusionale di Area Omogenea Piemonte Sud-est ( ASO AL – ASL AL –ASL AT ) come da D.G.R. 22-5293 del 3/07/2017

-Responsabile aziendale tempi d’attesa come da D.G.R. 17-4817 del 27/04/2017

-Presidente Consiglio dei Sanitari

-Presidente Conferenza Aziendale di Partecipazione

-Presidente C.I.O.

-Presidente Commissione Farmaceutica Aziendale

-Presidente Commissione Rischio Radiologico

• **19/06/2013 - 17/05/2015**

Presidente della Commissione Odontoiatrica aziendale ( Delibera n. 2013/574 del 19/06/2013 presso l’ASL-AL

• **13.09.2012-18.06.2013**

Presidente della Commissione di Vigilanza Strutture Sanitarie private , presso l’ASL-AL

**PERIODI VARI**

- Componente del Comitato Tecnico Scientifico per la formazione ((Delibera n.586 del 15/07/2013) sino al 17/05/2015 presso l’ASL

- Responsabile della gestione organizzativa del poliambulatorio ospedaliero dell’Ospedale di Casale M.

- Componente del gruppo di lavoro “Sicurezza in sala operatoria” a supporto del gruppo regionale sul Rischio Clinico ( determinazione n. 292 Regione Piemonte del 24/04/2012)

- Referente aziendale ASL-AL per la Gestione del Rischio Clinico nei confronti del Ministero della Salute;

- Coordinatore Unità Gestione del Rischio Clinico aziendale ( Delib DG n. 2008/1778 del 16.06.2008)

- Componente del comitato di gestione dei sinistri per l’area AL-AT-CN ( Delibera D.G. ASO Molinette n. 171/185/52/2009 del 29.04.2009 )

- Referente aziendale “ Call for good practice 2009” ( nota Direttore Sanitario prot. 52833 dell’11.05.2009)

- Ha partecipato al gruppo di lavoro ristretto per la definizione dei criteri per l’accreditamento della funzione Rischio Clinico nella Regione Piemonte

- Attività di consulente per il Nucleo di valutazione dell’ASO di Alessandria;

- Attività di componente del Nucleo di valutazione interna dell’ASL 21

- Attività di consulente per la Direzione Sanitaria OO.RR. ed il nucleo di valutazione dell’ASL 22 di Acqui, Novi, Ovada;

- Responsabile dell’Unità di crisi dell’ASL 21 per il “Millennium Bug

- Attività di componente dell’U.O.N.A. ufficio di staff Valorizzazione e Sviluppo delle risorse umane dell’ASL 21 dal 1997 al 2000.

- Attività di Responsabile Organizzativo del Servizio Emergenza Sanitaria Territoriale 118 e coordinatore del gruppo operativo per l’emergenza-urgenza , la maxiemergenza e l’emergenza interna del presidio ospedaliero ;

**4.04.95**

Responsabile progetto di sperimentazione gestionale USL 76 “Distribuzione diretta presidi per incontinenti”. Tale progetto con il titolo “Patologie croniche : un percorso di qualità, benessere e risparmio” ha concorso all’edizione 1995 del premio Golden Helix Award, organizzato dalla Hewlett Packard in collaborazione con la “European Healthcare Management Association” ed è stato scelto tra i dieci finalisti italiani. La sottoscritta è stata relatore del progetto alla finale italiana che si è svolta a Roma il 4.04.95 presso l’Istituto Superiore di Sanità;

**DA 01.06.93 A 6.12.93**

Attività di consulenza nell’ambito dell’èquipe medica della Direzione Sanitaria USL 76 per il servizio ASS-Direzione Sanitaria USSL 39 di Chivasso;

**DA 10.09.92 A 2.11.95**

Attività di Presidente effettivo della 2° Commissione medica per l’accertamento delle invalidità civili presso l’USL 76;

**DA 17.01.92 A 29.12.92**

Attività di consulente presso USL 45 di Vercelli in qualità di Presidente della commissione per gli accertamenti sanitari ex L. 15.10.90 nr. 295;

**DA 09.01.92 A 31.12.95**

Attività di componente della commissione tecnica “Ammissioni nelle RSA per disabili a gestione convenzionata”;

**DA 01.06.89 A 22.07.96**

Attività di componente della commissione di vigilanza sulle Istituzioni e Presidi Socio Assistenziali dell’USL 76

- **Coordinatore del modulo “ Le funzioni medico-legali e Risk management” (11-14 Maggio 2015 e 11-13 giugno 2015 ) e docente del Master di II livello in “Direzione medica di Presidio Ospedaliero”** prima edizione, Anno accademico 2014-2015
- Seminario “Nuovi aspetti della responsabilità sanitaria alla luce della Legge 08/03/2017 n.4” – Torino 30/06/2017 Regione Piemonte Direzione Sanità
- Evento Formativo “Il blocco operatorio: problematiche organizzative ed igienistiche “, Alessandria 27/06/2017 ( 4 crediti formativi)
- Evento formativo “ L’Assertività” , Alessandria 24/06/2016 ( 8 crediti formativi)
- Forum Risk Management in Sanità” Firenze, 29-30.11-1.12.2016
- Evento Formativo “Dalla progettazione alla realizzazione dell’Ospedale per intensità di cure” Cerismas Roma-22-23.06.2016
- Evento Formativo “Controllo direzionale e governo clinico: vincoli e opportunità per gli ospedali e i distretti”, Orbassano 26/02/2016 (4.5 crediti formativi)
- Evento Formativo “Come ridurre gli sprechi in sanità”- Bologna 5-6/11/2015- Ente organizzatore Fondazione Gimbe- Bologna (24 crediti formativi)
- Evento Formativo “Prevenzione, de-escalation e gestione dell’aggressività dell’utenza nei confronti degli operatori”, Associazione Me.Dia.Re Torino, 17-24/03/2015 (23,8 crediti formativi)
- Evento Formativo “Intervento di supporto al Change Management -Progetto di formazione per Direttori Sanitari e Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Regione Piemonte”, Torino dal 13/11/2015 al 2/12/2015 per 21 ore complessive ( 28 crediti formativi)- Ente Organizzatore, ASL CN1- Cuneo;
- Seminario “La gestione del rischio clinico – Il progetto di Agenas e Federsanità ANCI-Torino 8/07/2014- Ente Organizzatore Federsanità Piemonte;
- Evento formativo “Bed Management 2014, esperienze nazionali a confronto” – Aosta 23-05-2014 – Ente organizzatore USL Valle d’Aosta – (4 crediti)
- Giornata “Hand-over Communication” – Milano 03-03-2014 – Ente organizzatore Network Joint Commission International Italia –
- Evento “ 2nd World Congress of Clinical Safety. Heidelberg 12-13 Settembre 2013 – **Relatore-**
- Evento formativo "I giri per la sicurezza (safety walkaround): come organizzarli, condurli e monitorarli" – Padova 21-05-2013 – Ente organizzatore: Centro Ricerca e Formazione - (12 crediti)
- Evento formativo "La riorganizzazione delle cure tra ospedale e territorio" – Alessandria 07-05-2013 – Ente organizzatore: FNOMCeO/OMCeO - (9 crediti)
- Evento formativo "Gestione informatizzata e personalizzata del farmaco in unità posologica con allestimento della terapia al letto del paziente" – Casale Monferrato dal 13-04-2013 al 19-04-2013 – Ente organizzatore: ASL AL - ore complessive 10 e 15 minuti – (11 crediti)
- Evento formativo “ Sostenibilità del sistema sanitario ed impatto sulle aziende e sulla direzione medica di presidio ospedaliero” – Torino 19-03-2013 – Ente organizzatore - Planning Congressi – (1 credito) **Relatore**
- Evento formativo " Introduzione all'Health Technology Assessment" – Torino dal 18-01-2012 al 19-01-2012 – Ente organizzatore: Il Pensiero Scientifico Editore - (10 crediti)
- Evento formativo "Il rischio tecnologico nell'utilizzo dei dispositivi medici" — Alessandria 20-09-2011 – Ente organizzatore: ASL AL - ore complessive 7 – (1 credito) **Docente**
- Evento formativo "Il Risk Management in radiologia" — Casale Monferrato 09-06-2011 – Ente organizzatore: Training & Center - (2 crediti) **Docente**
- Evento formativo "Prevenzione delle infezioni nel sito chirurgico. Le nuove raccomandazioni regionali sul trattamento dell'aria nelle sale operatorie" – Torino 01-04-2011 – Ente organizzatore: AUO San Giovanni Battista di Torino - ore complessive 6 e 30 minuti – (4 crediti)
- Evento formativo “Sale operatorie: il luogo delle scelte difficili. Appropriatelyzza,sostenibilità,tracciabilità”- Roma 20-22 ottobre 2010 – Ente organizzatore Iniziative Sanitarie (11 crediti)
- Evento formativo “L’edilizia sanitaria:progettazione e gestione nelle vecchie e nuove strutture, tra problemi attuali e modelli emergenti” — Mondovì 27.09.2010 – Ente organizzatore ASL CN1 – ore complessive 8 (1 credito) **Docente**
- Evento formativo “ I Direttori di struttura complessa e la clinical governance” – Alessandria dal 23.09.2010 al 14.10.2010 Ente organizzatore ASL AL- ore complessive 28 e 30 minuti ( 4 crediti) **Docente**

- Evento formativo “Contenuti e metodologie della norma ISO 9001: 2008” Alessandria 15-16 settembre 2010 - Ente organizzatore ASL AL – ore complessive 14 ( 13 crediti)
- Evento formativo “ I Direttori di struttura complessa e la clinical governance” – Alessandria dal 6.05.2010 al 25.05.2010 –Ente organizzatore ASL AL- ore complessive 28 e 30 minuti ( 4 crediti) **Docente**
- Evento formativo “ La Direzione sanitaria ed il governo clinico : dai riferimenti teorici alle applicazioni operative” Torino dal 21.04.2010 al 17.11.2010 - Ente organizzatore ASL TO5 – ore complessive 24 ( 17 crediti)
- Evento formativo “Corso di formazione per dirigenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del D.Lgs. 81/2008” – Tortona 16.04.2010 Ente organizzatore ASL AL ore complessive 7 ( 8 crediti)
- Evento formativo “Manuale per la sicurezza in sala operatoria : approfondimenti e problematiche operative” Alessandria dal 15.04.2010 al 8.06.2010 – Ente organizzatore ASL AL- ore complessive 20 ( 16 crediti)**Docente-**
- Evento formativo “ Gli operatori sanitari e il protocollo per l’accoglienza e il trattamento delle vittime di violenza “ Alessandria 8.03.2010 Ente organizzatore ASL AL - ore complessive 6 e 30 minuti ( 5 crediti)
- XIII Conferenza nazionale HPH : Empowerment della persona “ Reggio Emilia 24-26 settembre 2009 - Ente organizzatore USL Reggio Emilia - ( 19 crediti)
- Workshop “ Modelli e strumenti per lo sviluppo del progetto HPH elaborati nel Laboratorio interreti HPH” – Ente organizzatore USL Reggio Emilia - Reggio Emilia 23 settembre 2009 ( 4 crediti)
- Congresso nazionale ANMDO “ La direzione della sanità”- Torino 27-30 maggio 2009 – Ente organizzatore A.N.M.D.O. – (15 crediti)
- Attività formativa “ Conflitto di interesse e trasparenza nel servizio sanitario” Torino 11.05.2009 Ente organizzatore A.O.U. San Giovanni Battista di Torino
- Corso di formazione “ La comunicazione scientifica e la comunicazione mediatica nelle aziende sanitarie: teorie, metodi e strumenti”; Torino dal 24.03.2009 al 21.04.2009 per complessive 16 ore ( 11 crediti); Ente organizzatore ASL TO 5
- Evento formativo “ Gestire strutture organizzative in sanità in una logica di integrazione dipartimentale e aziendale” Alessandria dal 27.03.2008 al 23.04.2008 per complessive 59 ore e 30 min; ( 40 crediti) Ente organizzatore ASL AL
- Progetto formativo “ Inglese scientifico- Repertorio linguistico per personale medico” Casale M. 1.01.2008- 28.02.2008; Ente organizzatore: ASL AL - ( 28 crediti)
- Convegno “ Competenze medico-legali in Clinical risk management “ Milano ( complessive 24 ore); 2-3.02.2007 ( 17 crediti)
- Evento formativo “ Valutazione delle performance delle prestazioni sanitarie : identificazione e sperimentazione di indicatori” Alessandria 20.11.2006; (4 crediti)
- Giornata di studio “Appropriatezza clinica ed appropriatezza organizzativa: situazione attuale e prospettive future” Torino 17.10.2003;
- Corso di Aggiornamento “Evidence Based Medicine” Tortona 13, 20, 27 maggio 2003 ; ( 20 crediti)
- Evento formativo “La funzione manageriale come governo degli assetti organizzativi” Casale Monferrato 10.10.2002; **Relatore** ( 2 crediti)
- Evento formativo “Orientamenti e Innovazioni in Sanità” Novara 17-18-19-20 Settembre 2002; ( 12 crediti)
- Corso italiano “The 2001 Casemix summer school” Treviso 4-5-6-7-8.06.2001;
- Convegno nazionale “Management in Sanità . Condizioni di sviluppo e autonomia “ SDA Bocconi Milano 13.12.2000;
- Convegno “Lo sviluppo della telemedicina e telecardiologia: aspetti di politica sanitaria e strategia delle aziende territoriali e ospedaliere” Belgirate 20.11.2000
- Corso “Sistemi di valutazione e percorsi di carriera nelle Aziende Sanitarie “Il CCNL dei Dirigenti” SDA Bocconi , Milano 4-5 ottobre 2000;
- Seminario di formazione manageriale Istituto Europeo di Management Socio Sanitario “Il processo di management sanitario” Terruggia 21-22.09.98;
- Workshop SDA Bocconi “Le valutazioni delle performance gestionali e dirigenziali nella nuova sanità “ Milano 20.06.98
- Corso di formazione per Dirigenti Sanitari e Amministrativi organizzato dalla scuola di Direzione Aziendale dell’Università Luigi Bocconi di Milano – Casale 13-14 Maggio , 27-28 Maggio, 10-11-13 Giugno 1997
- Corso U.S.A.S. Scuola di Amministrazione Aziendale dell’Università degli Studi di Torino “I sistemi di valutazione nell’Azienda Sanitaria : il nuovo contratto ed i Nuclei di Valutazione “ Torino 14-16-21-23 Aprile 97;

**ARTICOLI SU RIVISTE  
ATTINENTI  
ALL'ORGANIZZAZIONE,  
PROGRAMMAZIONE E  
GESTIONE AZIENDALE**

- Corso "I rischi per la salute in ambiente ospedaliero- Metodi e strumenti per valutare il rischio e affrontare i problemi " organizzato dall'Alta Scuola per lo Sviluppo delle Risorse Umane dell'Istituto Scientifico Ospedale S.Raffaele – Milano 15.04.96;
- II° modulo del Corso organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi di Milano, dal titolo "Budget e sistemi di programmazione e controllo in Sanità Milano" - 27-29 Novembre 1995;
- I° modulo del Corso organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi di Milano, dal titolo "Budget e sistemi di programmazione e controllo in Sanità" Milano 16-18 Ottobre 1995;
- Convegno nazionale "Sanità tra pubblico e privato : competizione o integrazione ?" Roma 4.04.95-CIDAS – Panorama della Sanità , presso l'Istituto Superiore di Sanità

- Costanzo P., Zandrino P., Nicola M.T., Gennaro G., – "Requests for allowance about supposed harmful events" – Journal of Medical Safety 2014 p. 107-109 May,2014
- Costanzo P. – "Ruoli e responsabilità all'interno del safety management ospedaliero" - "Hospital & Public Health " Luglio- Dicembre 2010
- Rabagliati C., Costanzo P., Ferrando E., Degiovanni C. , Parovina G. – "Analisi dell'andamento delle infezioni ospedaliere nel Presidio Ospedaliero S.Spirito – Casale Monferrato nell'anno 2001" – Sanità e Sicurezza – Tomo n. 1 – Ottobre 2002;
- Tofanini P., Grossi I., Parovina G., Zelaschi E., Costanzo P.,- "Dipartimenti ospedalieri e misti. Utopia sanitaria realizzabile ?" Panorama della Sanità N. 7-1996;
- Tofanini P., Costanzo P., Grossi I., Parovina G., Zelaschi E., Faini M., - "Patologie croniche : un percorso di qualità , benessere e riduzione della spesa" Mecosan – Anno IV.N. 14- Aprile Giugno 1995;
- Costanzo P., Grossi I., Parovina G., Zelaschi E., Tofanini P., - "Gestione per budget, prime modalità di applicazione pratica in una USSL" " L'Ospedale Anno XLVIII-N. 3- Marzo 1995;
- Tofanini P, Parovina G., Grossi I., Costanzo P., Zelaschi E., - "Un utilizzo razionale delle risorse ospedaliere" Hospital management – Anno XIII- N. 113- Ottobre 1992;
- Tofanini P. , Grossi I, Zelaschi E., Costanzo P., Parovina G., - "Applicazione dei criteri di VRQ alle attività di una Direzione Sanitaria" QA-Supplemento al nr. 3-1991.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUE

**ITALIANA  
INGLESE:**

CERTIFICAZIONE OXFORD LEVEL 4 POST-INTERMEDIATE AIBSE

CERTIFICAZIONE GRADE 8- TRINITY COLLEGE

**FRANCESE:** SCOLASTICO

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

Capacità di creare armonia nei gruppi attraverso la valorizzazione dei contributi di tutti, per far crescere motivazione e spirito di appartenenza e raggiungere gli obiettivi.  
Capacità di negoziazione e gestione dei conflitti, spirito di iniziativa nella ricerca di soluzioni alternative e nella promozione della integrazione tra gruppi professionali diversi.  
Ho sviluppato queste competenze, partendo da attitudini personali, nelle attività di direzione medica ospedaliera, in particolare in occasione della integrazione delle ASL 20, 21 e 22 a creare l'ASL AL, nonché, successivamente, nella creazione e nello sviluppo della funzione Risk Management , diventata poi Struttura Complessa, presso gli ospedali di Casale Monferrato, Tortona, Acqui terme, Novi Ligure e Ovada e presso i distretti dell'ASL AL.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ORGANIZZATIVE**

Capacità di lavorare con scadenze temporali ristrette e di guidare gruppi di progetto..  
Sono stata responsabile organizzativo del servizio emergenza sanitaria territoriale 118 per la postazione 118 di Casale Monferrato dal 1996 al 2000; ho realizzato sul campo il progetto di sperimentazione gestionale "Distribuzione diretta dei presidi per incontinenti presso Usl 76 piemontese, progetto giunto tra i dieci finalisti nazionali del premio Golden Helix Award, organizzato dalla Hewlett Packard in collaborazione con la European Healthcare Management Association .  
Ho gestito la preparazione per le visite ispettive per l'accreditamento presso gli ospedali dell'ASL AL .

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- Iscritta nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione delle Performance dal 27/03/2018;
- Iscritta all'Albo degli Esperti e dei Collaboratori di Agenas nell'Area Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale;
- Inserita nell'elenco degli idonei per la nomina a Direttore Generale di Aziende Sanitarie e IRCCS della Regione Emilia-Romagna ( Determinazione n. 18200 del 16/11/2016)
- Inserita nell'elenco degli idonei a Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie e degli Enti del SSR della Regione Liguria ( DGR Liguria n.925/2016);
- Inserita nell'elenco degli idonei per la nomina a Direttore Generale di Aziende Sanitarie ed enti del Servizio Sanitario Toscana ( Decreto Dirigenziale n. 7340 del 30/05/2017)
- Attività di perito d'ufficio medico legale per il Tribunale di Casale Monferrato, con - incarichi di rilevante complessita' su mandato del gip nel primo processo "Eternit" negli anni 1990-91;
- Componente del Direttivo regionale Piemonte del'ANMDO (Associazione nazionale medici direzioni ospedaliere) per due mandati e iniziato terzo mandato.